

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DINIYAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DAN MINAT
MASYARAKAT MELALUI MANAJEMEN HUMAS
DI MADRASAH DINIYAH AR-ROHMAN
MLILIR DOLOPO MADIUN**

TESIS

Disusun untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Gelar Magister
Program Studi Pendidikan Agama Islam



Oleh:

MUH ARIS UMAMI
NIM. 23.08.1040

PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM SUNAN GIRI PONOROGO
2025

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DINIYAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DAN MINAT
MASYARAKAT MELALUI MANAJEMEN HUMAS
DI MADRASAH DINIYAH AR-ROHMAN
MLILIR DOLOPO MADIUN**

TESIS

Disusun untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Gelar Magister
Program Studi Pendidikan Agama Islam

Oleh:

**MUH ARIS UMAMI
NIM. 23.08.1040**

**Dosen Pembimbing:
Dr. SAMSUDIN, M.Pd
Dr. ARIK DWIJAYANTO, M.A**

**PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM SUNAN GIRI PONOROGO
2025**

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DINIYAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DAN MINAT
MASYARAKAT MELALUI MANAJEMEN HUMAS
DI MADRASAH DINIYAH AR-ROHMAN
MLILIR DOLOPO MADIUN**

TESIS

Oleh:

MUH ARIS UMAMI

NIM. 23.08.1040



Jabatan	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Pembimbing I	Dr. Samsudin, M.Pd NIDN. 2122068401		... Juli 2025
Pembimbing II	Dr. Arik Dwijayanto, M.A NIDN. 2113068502		... Juli 2025

Telah dinyatakan memenuhi syarat pada tanggal Juli 2025

Ketua Program Studi
Magister Pendidikan Agama Islam
Pascasarjana INSURI PONOROGO

Dr. Hj. FITRI WAHYUNI, M.S.I
NIDN. 2115097801

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DINIYAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DAN MINAT
MASYARAKAT MELALUI MANAJEMEN HUMAS
DI MADRASAH DINIYAH AR-ROHMAN
MLILIR DOLOPO MADIUN**

TESIS

Oleh:
MUH ARIS UMAMI
NIM. 23.08.1040

Jabatan	Nama	Tanda Tangan
Ketua	Dr. Samsudin, M.Pd NIDN. 2122068401	
Sekretaris	H. Moh. Hazim Ahrori, M.Pd NIDN. 2109027601	
Penguji I	Dr. Asaduddin Luqman, M.Pd.I NIDN. 0714067202	
Penguji II	Dr. Arik Dwijayanto, M.A NIDN. 2113068502	

Telah dipertahankan di depan penguji pada sidang Ujian Promosi Megister dan
dinyatakan telah memenuhi syarat pada tanggal 27 Juli 2025

Mengetahui,
Direktur Pascasarjana INSURI
PONOROGO

Ketua Program Studi
Magister Pendidikan Agama Islam
Pascasarjana INSURI PONOROGO

Dr. H. JAUHAN BUDIWAN, M.Ag.
NIDN. 2111097201

Dr. Hj. FITRI WAHYUNI, M.S.I
NIDN. 2115097801

PERNYATAAN KEASLIAN DAN PERSYARATAN PUBLIKASI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa:

1. Tesis yang berjudul: “STRATEGI KEPALA MADRASAH DINIYAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DAN MINAT MASYARAKAT MELALUI MANAJEMEN HUMAS DI MADRASAH DINIYAH AR-ROHMAN MLILIR DOLOPO MADIUN” ini adalah karya penelitian saya sendiri dan tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dengan acuan yang disebutkan sumbernya, baik dalam naskah karangan dan daftar pustaka. Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi, baik Tesis beserta gelar Magister saya **dibatalkan** serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
2. Publikasi (jika ada) sebagian atau keseluruhan isi Tesis pada jurnal atau forum ilmiah harus menyertakan pembimbing sebagai coauthor dan Pascasarjana INSURI sebagai institusinya. Apabila saya melakukan pelanggaran dari ketentuan publikasi ini, maka saya bersedia mendapatkan sanksi akademik yang berlaku.

Ponorogo, 10 Juli 2025
Magister Pendidikan Agama Islam

MUH ARIS UMAMI
NIM. 23.08.1040

MOTTO

الشَّيْءُ لَا يَتَعَرَّفُ وَلَا يَتَخَصَّصُ إِلَّا بِغَيْرِهِ

Artinya :

“Segala sesuatu tidak bisa dikenal dan diminati kecuali dengan perantara pihak lain”¹



¹ Anonim, *Taqrirot Alfiyah Ibn Malik Al Andalus*, Ma'had Salafiyah Mahir Ar Riyadh Ringinagung, tt.

PERSEMBAHAN

Dengan kerendahan hati dan ungkapan rasa syukur atas limpahan nikmat dari Allah SWT, karya ini penulis persembahkan teruntuk:

1. Orang tua tercinta yang senantiasa mendidik, mendoakan, dan mendukung penulis dalam setiap langkah dan menjadi lebih baik.
2. Istri tercinta, Muzakiyatul Maghfiroh yang senantiasa mendukung dan merelakan waktunya selama ini dan 2 jagoan, Nabil dan Fawaz yang selalu menemani dalam penulisan tesis ini hingga larut malam.
3. Seluruh saudara-saudaraku, terima kasih untuk doa dan dukungannya.
4. Seluruh civitas akademika PPs Institut Agama Islam Sunan Giri (INSURI) Ponorogo, terutama Bapak dan Ibu dosen yang telah membimbing dan memberi wawasan baru.
5. Teman-teman mahasiswa Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam Pascasarjana Institut Agama Islam Sunan Giri (INSURI) Ponorogo Angkatan 2023, terima kasih sudah kebersamai proses studi dari awal hingga akhir.

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan kesehatan, keberkahan dan kebahagiaan dunia dan akhirat kepada kita semua serta kelak dipersatukan kembali di surga-Nya Amin Ya Rabbal Alamin.

ABSTRAK

Aris Umami, Muh. 2025. *Strategi Kepala Madrasah Diniyah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Dan Minat Masyarakat Melalui Manajemen Humas Di Madrasah Diniyah Ar-Rohman Mlilir Dolopo Madiun*. Tesis. Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam, Pascasarjana, Institut Agama Islam Sunan Giri (INSURI) Ponorogo. Pembimbing (I) Dr. Samsudin, M.Pd, Pembimbing (II) Dr. Arik Dwijayanto, M.A

Kata Kunci: Strategi Kepala Madrasah, Mutu Pendidikan, Minat Masyarakat, Manajemen Humas

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan strategi kepala Madrasah Diniyah Ar-Rohman dalam meningkatkan mutu pendidikan dan minat masyarakat melalui penerapan manajemen humas. Rumusan masalah yang diangkat meliputi: (1) bagaimana penerapan manajemen humas di Madrasah Diniyah Ar-Rohman untuk meningkatkan mutu pendidikan, (2) bagaimana penerapan manajemen humas di Madrasah Diniyah Ar-Rohman untuk meningkatkan minat masyarakat, (3) bagaimana dampak strategi humas terhadap minat masyarakat, dan (4) apa saja tantangan yang dihadapi dalam pelaksanaannya.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi kasus, serta teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Kemudian peneliti melakukan analisis data menggunakan metode Miles dan Huberman sehingga mendapatkan hasil yang final dari sebuah penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) manajemen humas di Madrasah Diniyah Ar-Rohman menjadi strategi penting untuk meningkatkan mutu pendidikan melalui penguatan relasi sosial, partisipasi masyarakat, dan iklim lembaga yang terbuka. (2) Manajemen humas di Madrasah Diniyah Ar-Rohman dilakukan melalui pendekatan sosial-religius seperti pengajian, dzikir bersama, kerja bakti, dan komunikasi personal dengan wali santri serta tokoh masyarakat. (3) Strategi humas ini berdampak positif terhadap peningkatan minat masyarakat, yang ditunjukkan dengan meningkatnya jumlah peserta didik dan keterlibatan masyarakat dalam kegiatan madrasah. (4) Namun, pelaksanaannya menghadapi tantangan berupa keterbatasan sumber daya, rendahnya kesadaran pendidikan, dan minimnya penggunaan media modern. Kepala madrasah mengatasi hal tersebut dengan membangun jejaring sosial dan komunikasi langsung yang efektif.

ABSTRACT

Aris Umami, Muh. 2025. *The Strategy of the Head of Madrasah Diniyah in Improving the Quality of Education and Community Interest through Public Relations Management at Madrasah Diniyah Ar-Rohman Mlilir Dolopo Madiun*. Thesis. Master's Program in Islamic Religious Education, Postgraduate School, Sunan Giri Islamic Institute (INSURI) Ponorogo. Advisor (I) Dr. Samsudin, M.Pd, Advisor (II) Dr. Arik Dwijayanto, M.A.

Keywords: Headmaster Strategy, Education Quality, Community Interest, public relations management

This study aims to describe the strategy of the head of Madrasah Diniyah Ar-Rohman in improving the quality of education and community interest through the implementation of public relations management. The research questions addressed are: (1) how is public relations management implemented at Madrasah Diniyah Ar-Rohman to improve the quality of education, (2) how is public relations management implemented at Madrasah Diniyah Ar-Rohman to increase community interest, (3) what is the impact of public relations strategies on community interest, and (4) what challenges are encountered in its implementation.

This research uses a descriptive qualitative method with a case study approach, and data collection techniques include observation, interviews, and documentation. The data were then analyzed using the Miles and Huberman method to obtain final research results.

The results of the study show that: (1) public relations management at Madrasah Diniyah Ar-Rohman serves as a key strategy to enhance the quality of education through strengthening social relationships, increasing community participation, and fostering an open institutional climate. (2) Public relations activities at Madrasah Diniyah Ar-Rohman are carried out through socio-religious approaches such as Islamic study sessions (*pengajian*), *Dzikrul Ghofilin and Khotmil Qur'an*, communal work (*kerja bakti*), and personal communication with students' guardians and community leaders. (3) This public relations strategy has had a positive impact on increasing community interest, as indicated by the growing number of students and the community's active involvement in madrasah activities. (4) However, its implementation faces several challenges, including limited resources, low awareness of the importance of education, and minimal use of modern media. The head of the madrasah addresses these issues by building social networks and engaging in effective direct communication.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَأَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا رَسُولُ اللَّهِ

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, hidayah, dan inayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini dengan baik. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, sang revolusioner Islam dan agen perubahan, yang telah membimbing umat manusia dari era kegelapan menuju peradaban Islam, serta menjadi Nabi yang syafaatnya senantiasa kita harapkan di hari kiamat kelak.

Penulisan karya tulis ilmiah Tesis ini bertujuan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Strata dua (S2) Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam di Institut Agama Islam Sunan Giri Ponorogo.

Dalam proses penyusunan Tesis ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa tanpa dukungan, bimbingan, serta motivasi dari berbagai pihak, penyelesaian tesis ini tidak akan mungkin terlaksana dengan baik. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. M. Suyudi, M. Ag, selaku Rektor Institut Agama Islam Sunan Giri (INSURI) Ponorogo.

2. Dr. H. Jauhan Budiwan, M.Ag selaku direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Sunan Giri (INSURI) Ponorogo.
3. Dr. Hj. Fitri Wahyuni, M.S.I selaku Ketua Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam Pascasarjana Institut Agama Islam Sunan Giri (INSURI) Ponorogo.
4. Dr. Samsudin, S.Pd.I, M.Pd selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak membimbing penulis selama ini.
5. Dr. Arik Dwijayanto, M.A selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bantuan, bimbingan dan ilmu kepada penulis hingga terselesaikannya tesis ini.
6. Bapak/ ibu dosen/staf di lingkungan Pascasarjana Insuri ponorogo yang telah banyak memberikan pengajaran dan bimbingan selama perkuliahan.
7. Bapak/ibu guru/staf di lingkungan Madrasah Diniyah Ar-Rohman Mlilir Dolopo atas kesediaannya membantu memberikan data dan lain-lain untuk penelitian Tesis ini.
8. Teman-temanku “PAI B Pascasarjan Angkatan 2023” yang telah mensupport peneliti sampai saat ini.
9. Semua pihak yang telah membantu sehingga terselesainya karya tulis ilmiah Tesis ini.

Penulis menyadari bahwa karya tulis ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa mendatang. Semoga karya ilmiah tesis ini dapat memberikan manfaat, baik bagi penulis secara pribadi maupun bagi para

pembaca pada umumnya. Penulis juga memohon semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan ridha-Nya atas segala usaha yang telah dilakukan.

Ponorogo, 11 Juli 2025

Penulis,



DAFTAR TABEL

	Hal
1. Tabel 2.1 Kebaharuan Penelitian	22
2. Tabel 4.1 Susunan Kepengurusan MADIN Ar-Rohman.....	78



DAFTAR LAMPIRAN

	Hal
Lampiran 01 Transkrip Wawancara Kepala Madrtasah	i
Lampiran 02 Transkrip Wawancara Pengurus Madrasah	ii
Lampiran 03 Transkrip Wawancara Guru	iii
Lampiran 04 Transkrip Wawancara Wali Murid	iv
Lampiran 05 Transkrip Wawancara Tokoh Masyarakat	viii
Lampiran 06 Dokumentasi Kegiatan Madrasah	xii
Lampiran 07 Dokumentasi Kegiatan Kehumasan	xviii
Lampiran 08 Dokumentasi Arsip Madrasah	xx
Lampiran 09 Jadwal Wawancara	xxv
Lampiran 10 Jadwal Pengambilan Dokumentasi	xxvii
Lampiran 11 Jadwal Observasi	xxviii
Lampiran 12 Surat keterangan	xxxi