

**IMPLEMENTASI SHALAT WAJIB BERJAMAAH DALAM
MENINGKATKAN DISIPLIN DAN KINERJA PERSONIL
TNI AU PADA DINAS LOGISTIK LANUD ISWAHJUDI
MAGETAN**

TESIS

Disusun untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Gelar
Magister Program Studi Pendidikan Agama Islam



Oleh:

RACHMAT
NIM 24.08.1090

**PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM SUNAN GIRI PONOROGO
2026**

**IMPLEMENTASI SHALAT WAJIB BERJAMAAH DALAM
MENINGKATKAN DISIPLIN DAN KINERJA PERSONIL
TNI AU PADA DINAS LOGISTIK LANUD ISWAHJUDI
MAGETAN**

TESIS

Disusun untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Gelar
Magister Program Studi Pendidikan Agama Islam



Oleh:

RACHMAT
NIM 24.08.1090

**PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM SUNAN GIRI PONOROGO
2026**

**IMPLEMENTASI SHALAT WAJIB BERJAMAAH DALAM
MENINGKATKAN DISIPLIN DAN KINERJA PERSONIL TNI AU
PADA DINAS LOGISTIK LANUD ISWAHJUDI MAGETAN**

TESIS

Oleh:

RACHMAT
NIM 24.08.1090

Pembimbing	Nama Pembimbing	Tanda Tangan	Tanggal
Pembimbing 1	Dr. Zainul Arifin, M.Si. NIDN. 8904620021		13 Mei 2026
Pembimbing 2	Dr. Samsudin, M.Pd. NIDN. 2122068401		15 Mei 2026

Telah dinyatakan telah memenuhi syarat pada tanggal 15 Mei 2026.

Ketua Program Studi

Magister Pendidikan Agama Islam

Pascasarjana INSURI PONOROGO



Dr. Kunti Nadiyah Salma, M.Pd.

NIDN. 2131039401

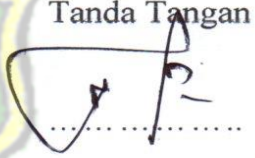
**IMPLEMENTASI SHALAT WAJIB BERJAMAAH DALAM
MENINGKATKAN DISIPLIN DAN KINERJA PERSONIL TNI AU
PADA DINAS LOGISTIK LANUD ISWAHJUDI MAGETAN**

TESIS

Oleh:

RACHMAT
NIM 24.08.1090

Tim Penguji

Pembimbing	Nama	Tanda Tangan
Ketua	Dr. Zainul Arifin, M.SI. NIDN. 8904620021	
Sekretaris	Dr. Kunti Nadiyah Salam, M.Pd. NIDN. 2131039401	
Penguji 1	Dr. Jauhan Budiwan, M.Ag. NIDN. 2111097201	
Penguji 2	Dr. Samsudin, M.Pd. NIDN. 2122068401	

Telah dipertahankan di depan penguji pada sidang Ujian Promosi Magister dan dinyatakan telah memenuhi syarat pada tanggal 22 Mei 2026.

Mengetahui,

Direktur Pascasarjana

Dr. Moh. Masduki, M.S.I.

NIDN. 2119098201

Ketua Program Studi

Magister Pendidikan Agama Islam

Dr. Kunti Nadiyah Salma, M.Pd.

NIDN. 2131039401

PERNYATAAN KEASLIAN DAN PERSYARATAN PUBLIKASI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa:

1. Tesis yang berjudul: “Implementasi Shalat Wajib Berjamaah dalam Meningkatkan Disiplin dan Kinerja Personil TNI AU pada Dinas Logistik Lanud Iswahjudi Magetan ,” ini adalah karya penelitian saya sendiri dan tidak terdapat karya ilmiah yang pernah di ajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dengan acuan yang disebutkan sumbernya, baik dalam naskah karangan dan daftar pustaka. Apabila ternyata didalam naskah Tesis ini terdapat unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi, baik Tesis dan gelar Magister saya dibatalkan serta diproses dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
2. Publikasi sebagian atau keseluruhan isi Tesis pada jurnal ilmiah harus menyertakan pembimbing sebagai *co-author* dan Pascasarjana INSURI sebagai institusinya. Apabila saya melakukan pelanggaran dari ketentuan publikasi ini, maka saya bersedia mendapatkan sanksi akademik yang berlaku.

Ponorogo, 22 Mei 2026
Magister Pendidikan Agama Islam,



Rachmat
NIM 24.08.1090

ABSTRAK

Rachmat. 2026. “Implementasi Shalat Wajib Berjamaah dalam Meningkatkan Disiplin dan Kinerja Personel TNI AU Pada Dinas Logistik Lanud Iswahjudi Magetan.” Tesis. Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam. Pascasarjana. Institut Agama Islam Sunan Giri (INSURI) Ponorogo. Pembimbing I: Dr. Zainul Arifin, M.SI. Pembimbing II: Dr. Samsudin, M.Pd.

Penelitian ini bertujuan untuk: 1). Mengetahui mekanisme implementasi shalat wajib berjamaah di Dinas Logistik Lanud Iswahjudi Magetan, 2). Mengetahui hambatan serta solusi implementasi shalat wajib berjamaah di Dinas Logistik Lanud Iswahjudi Magetan, 3). Mengetahui capaian hasil implementasi shalat wajib berjamaah terhadap disiplin serta kinerja personel di Dinas Logistik Lanud Iswahjudi. Sebagai satuan pengelola alutsista strategis, Dinas Logistik menuntut akurasi *zero error* dan integritas tinggi.

Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi kasus. Data dan sumber data dikumpulkan melalui wawancara mendalam terhadap informan kunci (Danlanud, Kadislog, Kasi Bintel, serta personel lintas pangkat), observasi partisipatif, dan studi dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan model Model Interaktif (Miles & Huberman).

Hasil penelitian menunjukkan: 1). Bahwa shalat berjamaah telah bertransformasi menjadi instrumen “Spiritualitas Komando” yang menyelaraskan loyalitas ritual dengan loyalitas organisasional. 2). Hambatan operasional berupa beban kerja yang tinggi diatasi melalui strategi ketangkasan batin (*agile spirituality*) dengan sistem penugasan bergilir (*shift coordination*). 3). Capaian akhir penelitian menunjukkan terbentuknya kesalehan organisasional (*organizational piety*), di mana kesadaran *muraqabah* (pengawasan Ilahiyah) terbukti meningkatkan ketelitian laporan logistik, menurunkan angka pelanggaran disiplin, dan memperkuat soliditas tim melalui interaksi egaliter di masjid. Penelitian ini menyimpulkan bahwa religiusitas merupakan katalisator utama profesionalisme militer modern.

Kata Kunci: *Shalat Berjamaah, Disiplin, Kinerja Personel, Logistik Militer, TNI AU.*

ABSTRACT

Rachmat. 2026. “Implementation of Mandatory Congregational Prayer in Enhancing Discipline and Performance of Indonesian Air Force Personnel at the Logistics Department of Iswahjudi Air Force Base Magetan.” Thesis. Master’s Program in Islamic Religious Education. Postgraduate School. Sunan Giri Islamic Institute (INSURI) Ponorogo. Advisor 1: Dr. Zainul Arifin, M.SI. Advisor 2: Dr. Samsudin, M.Pd.

This study aims to: 1) determine the implementation mechanism of mandatory congregational prayers at the Logistics Department of Lanud Iswahjudi Magetan, 2) identify the obstacles and solutions in implementing these mandatory congregational prayers, and 3) evaluate the achievements and impacts of this implementation on the discipline and performance of the personnel. As a unit responsible for managing strategic defense equipment (*alutsista*), the Logistics Department demands zero-error accuracy and high integrity.

The research method employed is descriptive qualitative with a case study approach. Data were gathered through participatory observation, documentary studies, and in-depth interviews with key informants, spanning the Air Force Base Commander (*Danlanud*), the Head of the Logistics Department (*Kadislog*), the Head of the Mental Spiritual Guidance Section (*Kasi Bintal*), and personnel across various military ranks. Finally, the collected data were analyzed using the Interactive Model of Miles and Huberman to ensure a rigorous and systematic conclusion.

The results indicate: 1). That congregational prayer has transformed into an instrument of command spirituality, aligning ritual loyalty with organizational loyalty. 2). Operational obstacles, such as high workloads, are addressed through an agile spirituality strategy using shift coordination systems. 3). The final research findings show the formation of organizational piety, where the awareness of *muraqabah* (divine supervision) is proven to increase the accuracy of logistics reports, reduce disciplinary violations, and strengthen team solidarity through egalitarian interactions in the mosque. This study concludes that religiosity is a primary catalyst for modern military professionalism.

Keywords: *Congregational Prayer, Discipline, Personnel Performance, Military Logistics, Indonesian Air Force.*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamin, puji syukur senantiasa penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul: “Implementasi Shalat Wajib Berjamaah dalam Meningkatkan Disiplin dan Kinerja Personil TNI AU pada Dinas Logistik Lanud Iswahjudi Magetan”. Penyusunan tesis ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Magister dalam Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam pada Program Pascasarjana Institut Agama Islam Sunan Giri (INSURI) Ponorogo. Penulis menyadari bahwa selesainya tesis ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. M. Asvin Abdur Rohman, M.Pd.I., selaku Rektor Institut Agama Islam Sunan Giri (INSURI) Ponorogo.
2. Dr. Moh. Masduki, M.S.I., selaku Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Sunan Giri (INSURI) Ponorogo.
3. Dr. Kunti Nadiyah Salma, M.Pd., selaku Ketua Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam Pascasarjana INSURI Ponorogo.
4. Dr. Zainul Arifin, M.SI., selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan curahan waktu, bimbingan, dan arahan yang sangat berharga dalam penyempurnaan tesis ini.
5. Dr. Samsudin, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan masukan, kritik membangun, dan motivasi kepada penulis.

6. Segenap Dosen dan Civitas Akademika Program Pascasarjana INSURI Ponorogo yang telah membekali penulis dengan ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan.
7. Dinas Logistik Lanud Iswahjudi Magetan, yang telah memberikan izin dan bantuan kepada penulis selama proses pengambilan data di lapangan.
8. Orang tua dan keluarga tercinta yang selalu memberikan dukungan moral maupun spiritual serta doa yang tiada terputus.
9. Rekan-rekan mahasiswa Program Pascasarjana INSURI Ponorogo angkatan tahun 2024, atas kebersamaan dan semangat perjuangannya.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa mendatang. Akhir kata, semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang kedisiplinan dan kinerja.

Ponorogo, 11 Mei 2026

Penulis,

Rachmat
NIM 24.08.1090

DAFTAR ISI

COVER JUDUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI PROPOSAL TESIS	iii
PERNYATAAN KEASLIAN JUDUL TESIS	iv
ABSATRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
MOTTO	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
 BAB I PENDAHULUAN	 1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	10
C. Rumusan Masalah	11
D. Tujuan Penelitian	11
E. Manfaat Penelitian	12
F. Penelitian Terdahulu	13
G. Sistematika Pembahasan	17
 BAB II KAJIAN PUSTAKA	 19
A. Manajemen Sumber Daya Manusia Strategi Militer	19
B. Bina Mental (Bintal) Prajurit TNI AU	23
1. Pengertian Pembinaan	23
2. Mental Prajurit	26
3. Bina Mental Bagi Prajurit TNI	28
4. Pembinaan Mental Tradisi Kejuangan	31

C. Hakikat Shalat Jamaah Dalam Pembentukan Karakter	34
1. Pengertian Ibadah Shalat Wajib Berjamaah	32
2. Kaifiat Shalat Wajib Berjamaah	36
3. Hikmah Melaksanakan Shalat Wajib Berjamaah	39
4. Shalat Jamaah Dalam Membentuk Karakter	41
BAB III METODE PENELITIAN	46
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	46
B. Desain Penelitian	48
C. Data dan Sumber Data	49
D. Teknik Pengumpulan Data	53
E. Teknik Analisa Data	54
BAB IV HASIL PENELITIAN	57
A. Latar Belakang Obyek Penelitian	57
B. Data Hasil Penelitian	
1. Implementasi Pelaksanaan Sholat Wajib Berjamaah Pada Personil Dinas Logistik Lanud Iswahjudi Magetan dalam Konteks Pembinaan Mental dan Disiplin Prajurit	68
2. Hambatan dalam Implementasi Sholat Wajib Berjamaah Dalam Meningkatkan Disiplin dan Kinerja Personil TNI AU Pada Dinas Logistik Lanud Iswahjudi Magetan dan Bagaimana Cara Mengatasinya	76
3. Hasil yang Dicapai dalam Implementasi Sholat Wajib Berjamaah dalam Meningkatkan Disiplin dan Kinerja Personil TNI AU Pada Dinas Logistik Lanud Iswahjudi Magetan	81
C. Pembahasan Data Hasil Penelitian	
1. Implementasi Pelaksanaan Sholat Wajib Berjamaah Pada Personil Dinas Logistik Lanud Iswahjudi Magetan dalam Konteks Pembinaan Mental dan Disiplin Prajurit	86
2. Hambatan Apa dalam Implementasi Sholat Wajib Berjamaah dalam Meningkatkan Disiplin dan Kinerja Personil TNI AU Pada Dinas	

Logistik Lanud Iswahjudi Magetan dan Bagaimana Cara Mengatasinya	92
3. Hasil yang Dicapai dalam Implementasi Sholat Wajib Berjamaah dalam Meningkatkan Disiplin dan Kinerja Personil TNI AU pada Dinas Logistik Lanud Iswahjudi Magetan	98
BAB V PENUTUP	104
A. Kesimpulan	104
B. Implikasi	105
1. Teoritis	105
2. Praktis	105
DAFTAR PUSTAKA	108
LAMPIRAN-LAMPIRAN	113
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	153

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1: Tabel Perbandingan Orisinalitas Penelitian	15
Tabel 3.1: Tabel Desain Penelitian	49



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1: Komponen Dalam Analisis Data (<i>Interactive Mode</i>)	55
Gambar 4.1: Peta Lokasi Penelitian Dinas Logistik Lanud Iswahjudi Magetan	58
Gambar 4.2: Visi dan Misi Dinas Logistik Lanud Iswahjudi Magetan	59
Gambar 4.3: Struktur Organisasi Dinas Logistik Lanud Iswahjudi Magetan ...	60
Gambar 4.4: Sarana Prasarana Gedung Perkantoran Dinas Logistik Lanud	61
Gambar 4.5: Sarana Pembinaan Mental Personel Dinas Logistik Lanud	62
Gambar 4.6: Suasana Kinerja Personel Dinas Logistik Lanud	64
Gambar 4.7: Sarana Transportasi Pendukung Kendaraan Angkut Personel	65
Gambar 4.8: Sarana Transportasi Pendukung Penerbangan (<i>Refueller</i>)	66
Gambar 4.9: Pengarahan Kepala Dinas Logistik Lanud Iswahjudi Magetan	69
Gambar 4.10: Pelaksanaan Jamaah Sholat Wajib Personel Dinas Logistik	70
Gambar 4.11: Pelaksanaan Jamaah Sholat Wajib Personel Dinas Logistik	71
Gambar 4.12: Pelaksanaan Disiplin dan Kinerja Personel Dinas Logistik	73
Gambar 4.13: Peningkatan Disiplin dan Kinerja Personel Dinas Logistik	82

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Pedoman/Instrumen Wawancara, Observasi, Dokumentasi	113
Lampiran 2: Hasil Wawancara, Observasi, dan Dokumentasi	117
Lampiran 3: Daftar Kode/Koding Informan Penelitian	128
Lampiran 4: Matriks Triangulasi Data Penelitian	129
Lampiran 5: Matriks Analisis/Sintesis Data (Wawancara Vs Observasi)	131
Lampiran 6: Hasil Studi Dokumentasi	133
Lampiran 8: Surat Ijin Penelitian	150
Lampiran 9: Surat Permohonan Pembinaan	151
Lampiran 10: Surat Melakukan Penelitian	152

